**“闯关者”严政**

**人物简介：**严政，男，42岁，中共党员，毕业于长沙理工大学交通土建工程专业，本科文化。现任工程局集团三公司副总经理，机场高速改扩建工程二标项目经理。1994年参加工作以来，先后在10个工程项目上担任技术员、测量组长、工区长、副经理、项目经理、副总经理，多次被交通集团、业主公司、工程局集团评为“先进工作者”“先进个人”“优秀项目经理”等。从业以来，他先后组织、参与多项工程施工先进工艺的研发攻关，其中《组合套打式钢结构制梁台座》获得国家知识产权局颁发的新型实用专利，《彩色沥青路面材料设计施工养护及规范成套技术研究》获得河南省住房和城乡建设厅科技进步一等奖。论文《浅谈环保绿化防护工程在高速的应用》在[《科技信息·科学教研》](http://xueshu.baidu.com/usercenter/data/journal?cmd=jump&wd=journaluri%3A%28bfc9512159061fe1%29%20%E3%80%8A%E7%A7%91%E6%8A%80%E4%BF%A1%E6%81%AF%3A%E7%A7%91%E5%AD%A6%E6%95%99%E7%A0%94%E3%80%8B&tn=SE_baiduxueshu_c1gjeupa&ie=utf-8&sc_f_para=sc_hilight%3Dpublish&sort=sc_cited)杂志发表，被作为高速公路防护施工科学教研材料使用，《项目法施工辅助管理系统》等四项科技成果为高速公路的精细化管理、标准化施工提供了有力的技术保障。

 如果说项目施工是一场智勇大冲关的挑战，严政就是一个勇猛的闯关者。遇到山高水险的关卡，他跋山涉水、勇往直前；陷入进退维谷的境地，他沉着冷静，以智取胜。他把对工作的激情和热情一股脑地塞进自己的生命里，成功跨越了一个又一个不可能完成的极难关卡。

**关卡一：目标战———精准解决大型施工中的“疑难杂症”**

在严政负责的机场高速改扩建二标项目部，最醒目的地方竖着一块展板，展板上的大标题叫“每日一问”。项目建设中遇到的问题在展板上当天写明、当天解决。这是严政在项目中进行目标管理的最大亮点。

不同的项目施工，不同的地域和控制性工程，带来的问题也千变万化，各不相同。项目上每月的考核检查报告各类数据在1200个左右，关键点有约35个，严政都能熟记于心，并做到随时随地让这些数据为解决问题服务。每遇问题，他都像一个医生一样迅速做出反应，对症下药。

 由于细化管理到位，严政带领团队利用800多天工期共完成7.5亿的工程量，日均完成产值90万元，这在高速公路修建历史上是罕见的，在改扩建工程中更为难得。在速度超乎寻常的同时，路面上面层施工的平整度达到0.5mm,全省第一，并获得了“河南省工程建设省级工法证书”。

机场改扩建项目后期，有两座巨型箱型通道要下穿机场路，这种在铁路施工中经常用到的工艺，在河南省高速公路施工中尚属首次。巨大的工程量、首次接触的施工性质、5万多的机场路日通行量、纯砂性土易塌方的安全隐患，都让这个节点工程成为全线的重中之重。

箱通施工过程中，项目接到上合会议道路保通的任务，因此而压缩的工期按正常施工是不可能完成的任务，为了保证道路畅通、展示河南窗口形象，严政带领项目管理人员对整个工程进行了“三个核算”，即核算工期：把整个工程的6大工序分解为35个小工序进行优化，据此做出计划表，合理压缩工期；核算成本：从工艺、原材、运输、人员、机械等方面寻找可以优化的18个点，达到降本增效的目的；核算工序：对安全防护、支护安装工艺等施工工序进行检验、培训，增加专职安全监管人员实施全过程监管，确保施工保通中安全“零事故”。

按照“三个核算”，项目施工中采取10.5米深基坑垂直深挖、半幅施工半幅通行的方式进行施工。在457根混凝土柱子全包围的“水泥森林”里，一场大规模的箱通施工与其他天桥施工同时火热开展。最终箱通桥比预定时间提前4个月完成，完成了4900余万元的产值，优化节省费用约120万元，其中K21+667.29箱通验收申报省级样板工程，确保了上合会议的顺利召开。

严政不仅对施工过程细化管理，他还细化成本核算，认真梳理核算本项目的利润点、亏损点，做到日核算，争取深挖利润点增加利润。在此次项目的旧路铣刨和混凝土面破除方面，他积极联系相关回收和利用厂家进行免费铣刨、清理，二标段11.4公里的路面，通过回收法，减少土地占用30亩，最大限度地节能减排。

2009年底，担任郑民预制标项目经理的严政，带领项目部负责郑民高速郑州段2000多片梁板和小型预制件的生产，工程量巨大，严政综合拌合站的最高能、模板的充分利用、人员班组的配备以及各个工序消耗的时间等多种因素，经过反复缜密推算，大胆增加预制梁板的台座，最大限度发挥各个环节的效能，保证了土建兄弟单位的梁板架设。2011年7月，省厅组织全省在建高速项目到梁场观摩，先进的预制经验受到了与会人员的一致肯定。

**关卡二：时间战——分秒必争解决抢险救灾中的“十万火急”**

在严政的工作习惯里，时间的最小单位是：帧。

熟悉严政的人都知道，这是一个把时间无限放大，始终以奔跑姿态与时间赛跑的人。严政在工地上最常见的形象就是一边查看工地，一边在笔记本上做记录。与当地政府协调问题，化解施工中出现的技术问题，与管理人员沟通各种现场问题……各类问题，在严政的笔记本上，都定有时间节点，一个都不能少。

工地例会上，严政的口头禅是：“能提前一小时绝不能拖后十分钟，工程建设，最怕的就是‘拖延症’！”

2011年9月，阴雨天导致山西与河南交界的长济高速公路煤窑河大桥附近山体滑坡道路垮塌，导致路面沉降严重，出现裂缝，交通断行。

 省厅安排工程局集团限期抢险，这个十万火急的任务要想完成，关键点就是梁板预制。他所在的郑民项目预制场人员、设备已经撤场，经过电话询问，严政了解到来自不同省份的施工队人员，大部分已经回到老家，部分设备已经准备在其他项目开工干活。把分散的人员和设备短时间内聚齐，简直就是天方夜谭。在大家一筹莫展之际，严政冷静淡定，拿出手机挨个给施工队员打电话，温和的语气、诚恳的态度打动了一个又一个施工队员。2天后，人员、设备全部到齐。看着两天两夜没有合眼，一手拿一个电话，扶着腰椎咬牙坚持的严政，施工队员的热情被激发了起来。这次抢险，从人员设备进场、安装调试到完成100多片梁板预制，仅用了20天时间，在业界成为了传奇。

对于这一次的漂亮仗，严政在自己的工作日志中总结道：“冷静一样是为了抢时间。自己首先能担当，才能激发和感染其他人一起担当。”

**关卡三：荣誉战——圆满完成战备高速上的“一级甲等”**

2014年5月25日，河南省第一条交通战备高速公路项目——郑州至民权高速公路一段长达2.6公里的飞机备用跑道上，中国空军包括第三代战机在内的多种机型在高速公路[飞机跑道](http://baike.so.com/doc/5665578-5878237.html)上成功试飞。作为我军历史上首次高速公路试飞活动，高速公路跑道技的战术性能得到了进一步检验，高速公路飞机跑道实战化综合保障能力得到进一步提升。

这条飞机跑道的提升改造工程，项目经理就是严政。

里程不长的一段路，要达到具备飞机起降功能，一个月的工期，“一级甲类” 提升改造的技术标准，较之严政之前参建的高速公路高很多。为把这项提升改造工程做精、做细，接到任务后，严政迅速带领团队人员，提前安排施工计划，研究空军设计院的技术标准，组织学习省外高速飞机专用跑道的建设经验。根据以往施工经验，严政还手绘“漫画”，以不同的施工类型为简易底图，写上当天要解决的10项问题，或是一天要打的200多个电话，亦或是要给项目上传达的8项指示……缜密科学的施工“漫画”，就像一个作战计划图，指挥着施工按照工序高速挺进。

最终提升改造工程按时保质保量完工，路面提升改造的各项指标完全达到三代机起降要求，甚至可以起降民航机或大运；数百块水泥隔离墩安装轮子的方式，可以在10分钟内全部移到路边，腾出双向6车道宽的跑道，保障飞机顺利起降。

 当数架银色的战鹰从3000米高空俯冲而下，安全降落在笔直、宽敞的高速公路跑道上。那一刻，严政心中是满满的自豪感。

 由于长期高强度的工作，严政与家人相聚的日子是非常有限的。2014年10月，严政33岁的妻子怀孕，属于高龄产妇的她出现了频繁的妊娠反应，但此时正值上合会议抢工期间，虽然离家只有40分钟车程，严政还是没时间回家，妻子只有打起精神，自己去做孕检、做家务。2015年5月的一天，严政的父母带着满脸憔悴的儿媳来工地上找严政“兴师问罪”，因为在妻子怀孕8个月的时间里，严政没有在家呆过完整的一天，更没有陪妻子做过一次产检。当家人在沥青路面施工现场看到满脸黝黑的严政时，看到因高温的沥青路面炙烤而湿透工装的严政时，他们的眼睛湿润了。也是从那之后，家人不再因为思念而忧心忡忡，而是给予他最大的理解与支持。

勘察现场、分项预算、把控质量……严政常常不能按时吃饭，加上长期在野外工作，已步入中年的他，比年轻时还要瘦削：1.77米的身高，只有2.1尺的腰围，被心脏病、糜烂性胃溃疡、腰肌劳损、椎间盘突出、低血糖等疾病常年缠绕。随身携带的“大白兔”奶糖，是他缓解低血糖的“良药”；腰间贴满的膏药，成为他第二条拆卸不下的腰带；用于治疗心脏病的硝酸甘油药丸装在衣兜里哗啦作响，也成为他“未见其人 先闻其声”一大特点。经年累月，他反倒把这些看成生活中不可分离的一部分，看成是成功背后不起眼又坎坷的伏笔，如攀山行栈，一路芳卉碧草，奇险景色，自是人生难得的体验。